

创新在每一天

价值首创 卓越首创 幸福首创





立足北京

面向全国

走向世界



那是十七年前的春天，
一场暴风雨，
把我们拍到市场经济大海边。
头上是阴云，心中是迷雾，
我们开始摇动那还没有方向的旧船。

没有产业，
没有资源，
没有金钱，
只有一颗火热的心，
只有一双握紧的拳。
我们是谁？我们能干什么？
两个轮子将把我们送上辽阔的蓝天。

金融牌，上市壳，
抢资本险滩，
五三二，构产业，
排生存万难；
站在国际巨人的肩膀上，
我们扬起了雪白的风帆！

置业、股份上市，
使我们闯过了资本的难关；
品牌的塑造，
又使我们进入了大投资者的眼帘；
一百多亿的开行贷款，
把我们推到世界投资界面前；
十年的五百强，
沉甸甸的信誉穗，
结的果实粒粒饱满。

啊！风风雨雨的十七年，
我们长大了，我们富足了，
我们让世界知道了我们是谁？
我们自豪地走过神圣的从前！

从地平线上远望，
那是青松；
那是艳阳，
那是我炙热的生命，
那是我心中的首创集团！

北京首都创业集团有限公司

党委书记
董 事 长

刘昭光



目录

Contents

第一篇 战略篇..... 1

第一条 首创战略框架..... 3

第二篇 追求篇..... 5

第二条 首创使命..... 6

第三条 首创愿景..... 8

第四条 首创核心价值观..... 10

第五条 首创企业精神..... 12

第三篇 责任篇.....15

第六条 对社会..... 16

第七条 对股东..... 18

第八条 对员工..... 19



第九条 对客户·····	20
--------------	----

第四篇 经营篇·····23

第十条 经营理念·····	24
---------------	----

第十一条 市场理念·····	26
----------------	----

第十二条 协同理念·····	27
----------------	----

第十三条 管理理念·····	28
----------------	----

第十四条 制度理念·····	30
----------------	----

第十五条 风险理念·····	31
----------------	----

第五篇 组织篇·····33

第十六条 组织氛围·····	34
----------------	----

第十七条 团队理念·····	35
----------------	----

第十八条 人力资源理念·····	36
------------------	----

第六篇 修炼篇·····39

第十九条 企业家精神·····	40
-----------------	----

第二十条 领导者定位·····	41
-----------------	----

第二十一条 首创人素养·····	42
------------------	----

第二十二条 执行理念·····	43
-----------------	----

第二十三条 新作风理念·····	44
------------------	----

第二十四条 时刻不忘的八项注意·····	45
----------------------	----

首创梦，我的梦·····46

首创回眸·····48





Strategy

第一篇 战略篇



第一条 首创战略框架





Pursuit

第二篇 追求篇

第二条 首创使命

首创，让城市美轮美奂



【阐释】

◎首创因城市而生，因城市而荣。立足城市，扎根城市建设是首创人对自己的基本要求。

◎首创金融让商业更繁荣，首创水务让生活更健康，首创地产引领城市新风尚……

◎用智慧让城市多姿多彩，用汗水让城市美轮美奂。

◎通过为城市创造价值实现自身的价值是首创人不竭的追求，是首创人永不停止的脚步……





第三条 首创愿景

成为最有价值的、最有影响力的城市
综合服务领导品牌

【阐释】

◎作为商业品牌，首创存在的根本价值是为城市创造价值。

◎首创致力于为城市发展提供投资、建设、运营等全方位一体化服务，综合服务是对首创事业的系统定位。

◎立足市场，接轨国际，通过不断地学习与创新，打造拥有自身特色的核心竞争力，持续提升企业创利能力，
打造中国城市综合服务领导品牌是首创人努力的方向。

◎是商人都知道首创，让首创有超强的投资盈利能力，永远做一条吃大鱼的快鱼。



第四条 首创核心价值观

创新在每一天 敢于进行颠覆式创新



【阐释】

◎创新是首创发展的动力。

◎在首创，事事鼓励创新。员工有勇气有激情创新，敢于尝试创新，不怕失败。领导鼓励创新，允许失败，包容失败。

◎在首创，人人都是创造者，都应以前业者的激情参与首创的事业，都应以前业者的心态经营自己的岗位工作。

◎天行健，君子当自强不息。唯有创新才能让生命谱写出靓丽的乐章。

第五条 首创企业精神

追求变革 敢于担当
敢于挑战 永不言败





【阐释】

◎变革是自我颠覆，自我否定，是敢于对昨天说不。

◎追求变革是首创冲破发展局限、实现自我超越必然经历的一场浴火重生，是一种大勇气，大智慧。

◎敢于挑战，敢于触摸天花板，敢于探索未知世界。

◎不怕麻烦，不怕付出，不怕失败。



Responsibility

第三篇 责任篇

第六条 对社会

诚信天下，民生为本

【阐释】

◎诚信天下，民生为本，一份责任，一份成就。

◎关注慈善事业，帮助需要帮助的人。

◎关注民生，通过点点滴滴努力，推动社会进步。

◎人人幸福，我幸福，人人进步，我进步。



第七条 对股东

股东价值最大，企业盈利第一

【阐释】

◎股东支持是首创事业的前提和基础。

◎让股东在投资中获益是首创事业的第一评判标准。

第八条 对员工

让员工因首创实现价值 幸福生活

【阐释】

◎为员工营造公平、开放的发展空间。

◎为员工投资，帮员工成长，让首创每一位

员工都因首创而实现价值增值。

◎不设天花板，激发员工潜能的发挥。

◎让员工分享创造的价值，实现幸福生活。



第九条 对客户

帮助客户成长就是帮助首创人自己成长



【阐释】

◎通过不断创新与真诚服务，让首创客户变得更加卓越。

◎努力创造超越客户期望的价值。

◎只有客户的持续成长，才有首创的持续发展。



Management

第四篇 经营篇

第十条 经营理念

效益第一 赚钱者老大



【阐释】

◎经营第一要务是争取现金，获得利润。不会赚钱的人，不配做老大。胜者为王，赢者通吃。

◎首创经营致力于实现商业模式创新和经营效益增长，而不仅仅是靠持续的资金投入。

◎首创倡导：资本、业务、组织三维均衡发展，效率与回报并重。

◎学会利用资本，懂得驾驭资本，让资本为我所用。

◎做价值投资，不做价格投资。没有价值，绝不投资，没有发展，再少投入也不投。



第十一条 市场理念

看家虎 赚钱狼

【阐释】

◎市场不相信眼泪，没有实力就会失败。

◎首创倡导在市场中像猛虎一样骁勇善战——勇敢面对挑战，决不退让一块地盘。

◎首创倡导在市场中像野狼一样善于生存——市场机会一丝一毫都能察觉，并迅速反应。

◎成功依赖组织力量，而不是个体的力量。

◎勇敢面对挑战，绝不退缩。

◎锲而不舍，不达目的决不罢休。



第十二条 协同理念

首创一盘棋 协同共获利

【阐释】

- ◎散兵游勇永远成不了大气候，协同发展方能百战不殆。
- ◎在首创，资源共享是协同的前提，信息共享是协同的第一要务。
- ◎协同作战是一门艺术，有效协同需要各方拿出积极的心态，需要协同者拥有“利全局、顾大局，讲格局”的境界和胸怀。
- ◎协同的目的是取长补短，互利互惠；协同的基础是利益平衡和价值共享。
- ◎没有共赢的协作必不长久。



第十三条 管理理念

简洁 高效 规范 精细



【阐释】

◎简洁——要求凡事在真正掌握问题本质的基础上，追求用最简洁、最直接、最有效的方式解决问题，最大限度减少人力和资源的浪费。

◎高效——要求组织行为反应敏捷，执行有力，为结果负责。高效是企业管理追求的目标，要做到筹划周密、目标明确、措施有力、考核有效，实现真正的“高效”。

◎规范——要求组织行为规范有序，事务流程有章可循，奖惩激励有据可查。规范是企业管理的基础，每一位组织成员都应该懂规则、讲规则、守规则。

◎精细——从细微处着手，从细小的事入手，细致安排每一个环节和流程，精益求精，细节决定成败。

第十四条 制度理念

制度是每个首创人的行为底线

【阐释】

- ◎制度是权威，是一种精神。
- ◎没有制度的企业就像没有纪律的部队，毫无战斗力。
- ◎制度执行要严，令行禁止是制度执行的基本要求。
- ◎制度面前人人平等。
- ◎制度告诉我们不能做什么，制度是首创人的行为底线。



第十五条 风险理念

风险会让企业死亡 忽视风险是最大的风险

【阐释】

- ◎风险无处不在，隐于环境之中，藏于经营和决策之间。
- ◎企业真正的风险不是环境风险，也不是决策风险，而是无视风险，粗放地对待风险。
- ◎企业走向成功的过程就是对风险管控和转化的过程。我们要时刻警惕风险、提前预见风险，并将其转化为日常行为素养和知识技能。
- ◎科学决策、有效管控和合规经营才能有效防范风险，实现稳定经营，保障企业安全。





Organization

第五篇 组织篇

第十六条 组织氛围

首创是一池碧水 ——简单 透明 尊重 快乐

【阐释】

◎首创是一池碧水——

简单让心灵释放重负，透明让信任处处生根，
尊重让员工赢得自我，快乐让生活充满情趣。



第十七条 团队理念

首创是大海，海阔好扬帆

【阐释】

- ◎一滴水只有融入河流，才能奔向浩瀚的海洋，一个人唯有融入团队才能发挥人生的价值。
- ◎组织是大海，个人是水滴，一滴滴水汇聚成大海。
- ◎组织是大海，个人是水滴，水滴离不开大海。
- ◎组织是大海，个人是鱼，海阔凭鱼跃。



第十八条 人力资源理念

在首创，人是第一资本





【阐释】

◎首创坚信没有优秀的首创人，就没有优秀的首创事业。

◎首创视人才为资本，而非资源。

◎资源是用来消耗的，是实现价值转移，而非价值增值。

◎资本是用来投资的，是通过持续投资，实现价值增值。

◎首创视人才为资本，通过对员工培训教育，提升员工素养，
提升员工实战能力，帮助员工实现价值增值。

◎首创给员工的不是一座金山，而是开采金山的本领。



Improvement

第六篇 修炼篇

第十九条 企业家精神

在激情、冒险中创新担当 履行责任

【阐释】

- ◎破旧立新，敢于尝试。
- ◎脑中有信息，眼里有市场，预见机遇或挑战，善于决策。
- ◎灵活应变，坚定不移地完成既定的目标。
- ◎果敢坚毅，挑战不可能的任务，颠覆性超越自我。
- ◎对社会负责，对企业负责，对员工负责，做独当一面的领军人物。

第二十条 领导者定位

领导就是望远镜、教练员

【阐释】

- ◎没有不称职的员工，只有不称职的领导。
- ◎领导是队伍前进中的望远镜，目光高远，发挥引路作用。
- ◎领导是赛场上的教练员，沟通是领导的基本技能。
- ◎对领导角色而言，做一个好教练比做一个专家更重要。



第二十一条 首创人素养

忠诚首创 专业守信 超越梦想

【阐释】

◎忠诚，是首创人对企业的承诺，是首创人对彼此的承诺。

◎专业，是首创人市场竞争的法宝。没有专业就没有竞争力，
拥有一技之长，是首创人的生存方式。

◎守信，是员工的道德之基，人人重诚信，事事讲诚信。

◎超越梦想，通过努力，让员工生命精彩，让事业之树长青。



第二十二条 执行理念

执行没有借口 行动只看结果

【阐释】

- ◎执行即把战略、决策或计划等付诸于实施。
- ◎服从比理解更重要，执行没有借口，理解要执行，不理解就在执行中理解。
- ◎认真比聪明更重要，认真第一，聪明第二。我们对结果不是“想要”，而是“一定要”——无论困难和代价有多大，都要达成。
- ◎行动比完美更重要，我们强调如果没有行动，再周密的计划也一文不值。
- ◎结果比理由更重要，我们强调没有结果的执行是无效的执行。

第二十三条 新作风理念

有效的文风会风 清白地为人做事

【阐释】

◎行朴实文风，忌形式主义，忌浮夸作风，行文简洁，便于沟通，务求实效。

◎行简洁会风，开小会、开短会、开专题会。会前充分准备，会后迅速落实。以解决工作实际问题为出发点，不开无目的、无主题、无结果、无实效的会议。

◎行调查研究之风，到市场前沿获取信息，对真实情况进行辨析。构建信息平台，多部门沟通，增加纵深理解，调查研究，用事实说话。

◎行廉洁之风，不玩忽职守、不消极怠工、不结党营私、不贪污腐败，清清白白做人，坦坦荡荡做事。

第二十四条 时刻不忘的八项注意

- 一、今日的成功并不意味着明天还能再次收获。
- 二、离市场越远，离危险越近。
- 三、去理论化、去机关化、去空泛化，走实战化、商业化、高效化的发展道路。
- 四、变革会仅仅因为它是变革而遭到抵制，变革需要有“壮士断臂”的大决心。
- 五、去掉“小山头”，下好一盘棋。
- 六、不要编造结果，要卷起袖子干活。
- 七、打造专业优势，不做可有可无的人。
- 八、拥有一颗感恩之心。



首创梦，我的梦

价值首创（社会）

- ◎白云、蓝天、碧水，让城市美轮美奂。
- ◎立足首创，胸怀天下。
- ◎民生为本，勇于担当。

卓越首创（企业）

- ◎最有价值的行业领导品牌，让市长、商人都知道首创。
- ◎股东价值最大化。
- ◎创新求变，盈利至上。
- ◎忠诚守信，地久天长。

幸福首创（员工）

- ◎劳有所得，住有所居，病有所医，老有所养。
- ◎为人知礼，融合体谅，学以致用，事业向上。
- ◎2013-2020年，员工工资翻一番，员工一年一次带薪休假，一年一次健康体检，家庭一辆车，50%员工进入中产者行列。
- ◎快乐、自豪、有尊严的生活。
- ◎让工作成为一种快乐，让每一名员工都能实现价值增值。
- ◎清清白白做人，团队和谐如一池碧水。

飞越梦想



首创回眸

1995-2013



领导寄语 LEADER'S REMARK



18年风雨兼程，18年同舟共济。

首创18年，就是一段国有企业改革创新之路。在竞争中找饭碗，在改革中谋发展，在创新中求壮大。创业，创新，这是首创18年来发展的主题，也将是首创基业长青的永恒旋律。

一路上，我们用那炙热的心和坚定的意志，书写着属于首创人的金色诗篇。在成功的喜悦里，有你、有我、有他，感谢您一路的支持以及陪伴。

让我们继续坚持对梦想的追求，对信仰的坚守，对责任的担承，奋勇向前，“创新在每一天”。

董事长

首创18岁了，又将重新站在新的起点上。

展望未来，作为城市投资建设、运营、综合服务商，要成为中国领先的产业价值投资者，创造城市美好生活环境，首创集团必将一如既往的把创新作为主旋律，贯穿在企业发展的每个环节。

我们新一届领导班子一定会拿出抓铁有痕的决心和毅力，带领首创人继续迎接新的挑战。

相信，首创集团一定会创出新的业绩，展现新的面貌，创造新的辉煌。

首创的明天，一定会更美好！

总经理

王景



1994-1995年



1994年10月26日北京首都创业集团成立



1995年12月8日
北京首都创业集团重组



2000年12月15日
北京首都创业集团重组更名为
“北京首都创业集团有限公司”



1996-1999年



1997年1月27日确定以投资银行为主导、以实业投资为基础的两轮战略



1996年至1999年先后收购
佛山证券、广西虎威、宁波中百



北京首创股份有限公司
BEIJING CAPITAL CO., LTD

1998年8月31日
首创股份有限公司成立



1997年12月北京市首创信保投资管理有限责任公司成立
2002年11月更名为“北京首创投资担保有限责任公司”



1999年9月29日收购高碑店污水处理厂一期工程，当时该厂是亚洲第一大污水处理厂



2000年



2000年2月26日首创证券经纪有限责任公司正式挂牌营业，
2003年正式更名为“首创证券有限责任公司”



2000年4月28日首创股份挂牌上市



2001年



2001年5月9日北京中关村百校信息园邮箱公司成立



2001年



2001年6月29日参股北京地铁五号线



2001年5月28日银华基金成立



2001年11月28日重组贸易板块，
设立北京首都创业贸易有限公司



2002年



2002年12月13日与北京同仁堂股份有限公司合资成立北京同仁堂天然药物有限公司



2002年12月5日与重组房地产板块，首创置业成立



2002年5月25日与荷兰保险公司合资成立首创安泰人寿保险有限公司



2003年



2003年3月11日首创置业
与 GIC 签署战略合作协议



2003年7月北京京城水务
有限公司成立，是当时国内
注册资金最大的水务公司



2003年6月4日与法国威立雅
合资成立国内第一家水务投资
合资公司“首创威水投资有限公司”



2003年10月10日
与国家开发银行签订
开发性金融合资协议



2003年



2003年6月19日首创置业
在香港上市



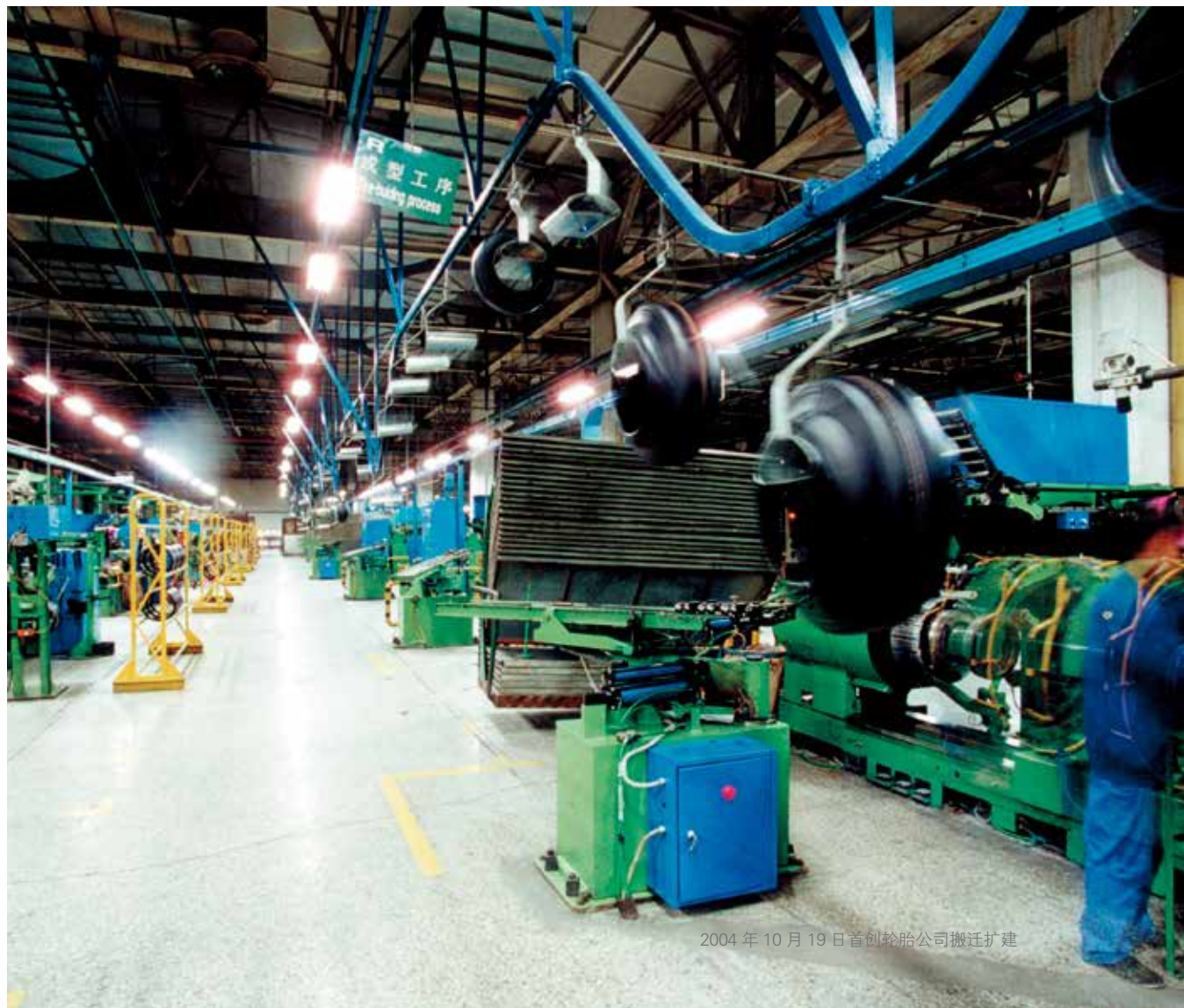
2004年



2004年4月16日与天津市燃气集团合资成立首创津燃燃气有限公司



2004年7月14日投资21.5亿元，参与重组北京首都公路发展有限公司



2004年10月19日首创轮胎公司搬迁扩建



2005年



2005年2月7日草签北京地铁四号线《特许经营权》，8月签署融资协议



2005年



2005年6月6日首创安泰人寿保险有限公司北京分公司成立



2005年6月16日京津高速公路天津段开工仪式



2006-2008年



2006年5月28日铜陵首创水务公司成立
10月31日安阳首创水务有限公司成立



2008年7月16日京津高速公路全线通车



2007年12月21日
与湖南省人民政府
签署水务合作协议



2008年12月26日
北京市农业投资公司成立



2009年



2009年3月18日北京市农业担保公司成立



2009年9月28日地铁四号线开通试运营



2009年12月30日签署大兴线委托运营协议



2010年



2010年3月22日房山奥莱奠基仪式



2010年9月16日与日本住友签署合作协议



2010年



2010年9月25日天津市武清区京津同城项目奠基仪式



2010年12月28日北京市农副产品交易所揭牌

2010年12月与北京市经中实业开发总公司实现战略性重组



2011年



2011年2月11日北京农业（一期）中小企业集合票据发行
这是全国第一支以农业企业为主的集合票据



2011年7月11日
一创摩根公司开业



2011年3月30日
收购新环保能源控股有限公司



2011年12月26日
中国数字文化集团有限公司成立



2012年



2012年4月21日北京市小城镇发展基金启动



2012年8月24日
首创经中公司成立



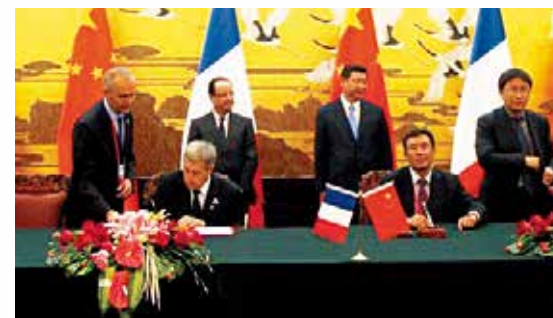
2012年11月6日
草签《北京地铁
十四号线项目特许协议》



2013年



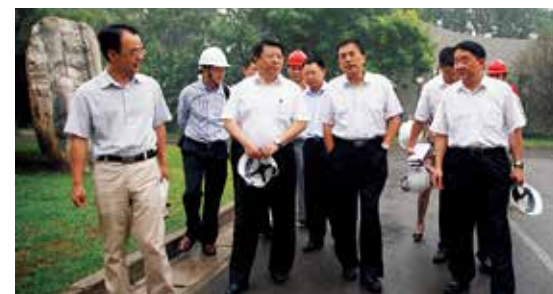
2013年5月1日
房山奥莱开业



2013年4月签署法国夏斗湖“中法经济贸易合作区”合作协议



2013年5月5日北京地铁14号线西段正式开通试运营



2013年8月28日北京市董村分类垃圾综合处理厂项目启动



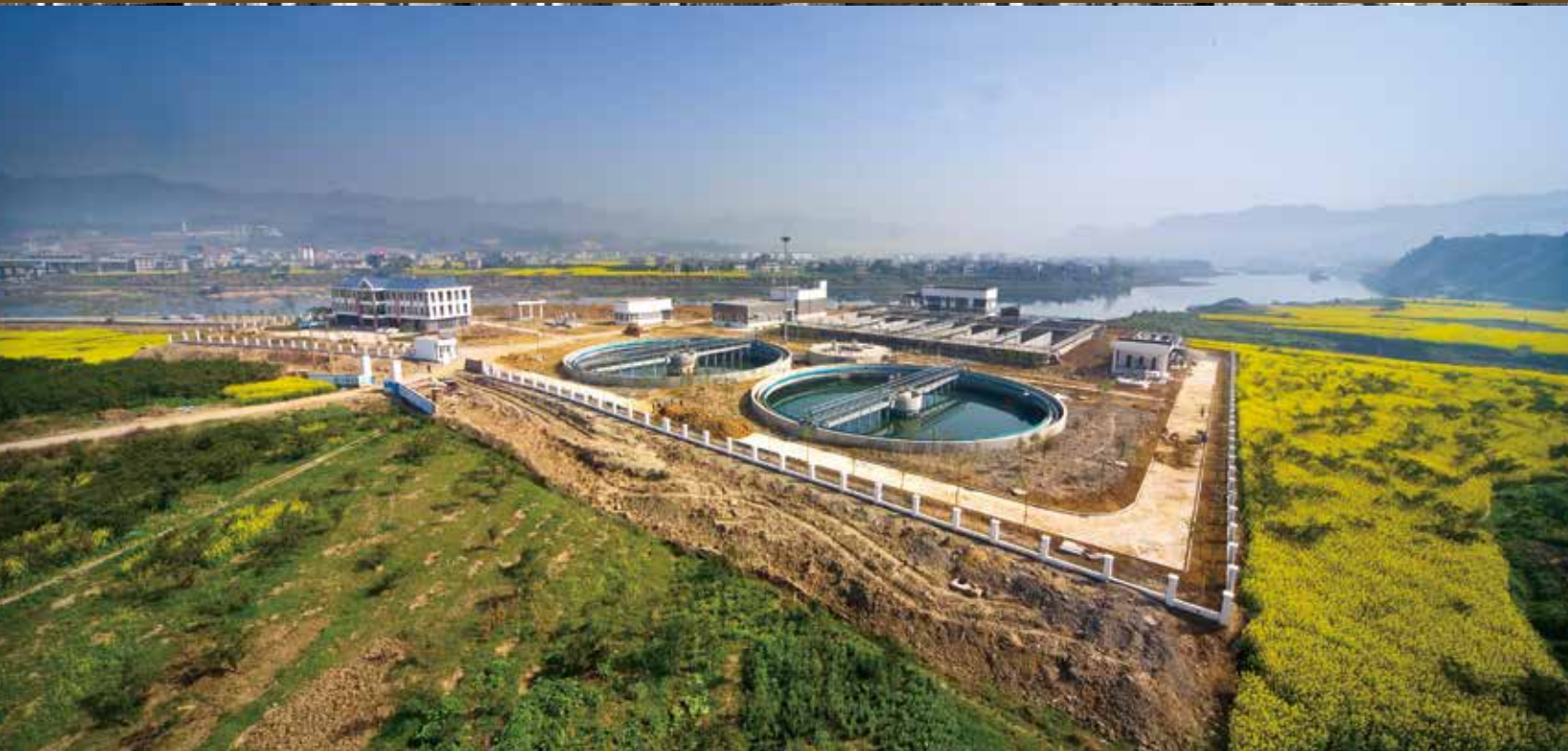
2013年



2013 年确定为集团“管理提升年”，开展了系列的对标学习等活动







首创集团从投资水务开始，逐步向环境产业领域拓展。先后布局 37 个城市，服务 3000 多万人口，水处理规模和市场占有率曾多年位居全国首位。



首创集团先后投资建设京津高速、京通快速、地铁四号线、大兴线、十四号线、绿化隔离等项目，为首都的基础设施建设做出了重要贡献。



北京地铁四号线，这是国内第一家利用外资、引进社会资金运作的地铁项目，引起领导和社会的广泛关注。









城市地产是首创集团的又一核心产，立足北京，面向全国。北京国际中心、金融街1号、朗园—这些城市地标，阳光上东、缘溪堂、禧瑞都—这些主流社区，都是首创的杰作。首创奥莱，展示了发展的新思路。未来智慧城，彰显了发展的新动力。





















首创荣誉 *Rewards*





首创·18年
1995-2013





法為首
創生萬物

首創十年誌慶

呂樂東書

